

Paris, le 16 mars 2004

Résultats 2003

- Augmentation du résultat opérationnel de 90% : **342 M€** (4,1% du CA)
- Résultat net, part du groupe, en hausse de 62% : **389 M€**
- Trésorerie nette en progression significative à : **1 236 M€**
- Résultat opérationnel dans l'Énergie : **523 M€** (7,7% du CA)
- Connectique : retour à un résultat opérationnel positif, avant coûts de restructuration : **+21 M€** (1,6% du CA)
- Dividende net proposé à l'Assemblée Générale : **6,20 euros**

Le Conseil de Surveillance du Groupe AREVA, réuni ce jour sous la présidence de Philippe Pontet, a examiné les comptes de l'exercice 2003, arrêtés le 4 mars par le Directoire.

Service de Presse

Charles Hufnagel
Patrick Germain
Sophie Renaud
T: 01 44 83 71 17
F: 01 44 83 25 52
press@areva.com

Relations Investisseurs

Vincent Benoit
T: 01 44 83 71 79
vincent.benoit@areva.com
Frédéric Potelle
T: 01 44 83 72 49
frederic.potelle@areva.com

(en millions d'euros)	2002	2003	Variation 2003/2002 publié	Variation 2003/2002 à p.c.c ¹
Chiffre d'affaires	8 265	8 255	-0,1%	+6%
Résultat Opérationnel % du CA	180 2,2%	342 4,1%	+ 90%	-
dont restructurations	-345	-218		
Résultat Net, part du groupe	240	389	+ 62%	-
Cash-flow opérationnel	618	902	+ 46%	-
Trésorerie nette	731	1 236	+ 69%	-

Commentant ces résultats, Anne Lauvergeon, Présidente du Directoire, a déclaré :

« Les résultats de 2003 d'AREVA sont en nette progression. Dans l'Énergie, le groupe a connu un niveau d'activité très soutenu et a consolidé, en ligne avec son premier semestre, son résultat opérationnel à 7,7% du CA. Dans la Connectique, notre objectif de redressement des marges a été tenu et l'activité a atteint l'équilibre, avant coûts de restructuration, dès le deuxième trimestre 2003, avec six mois d'avance sur le calendrier annoncé début 2002.

En 2004 nous avons pour objectif une nouvelle croissance du résultat opérationnel et du ROACE du groupe. La Connectique devrait confirmer son retour à un résultat opérationnel positif significatif et ce, après charges de restructuration.

L'acquisition du pôle Transmission & Distribution est effective depuis le 9 janvier 2004 et nous nous attelons à l'intégrer rapidement. 2003 a été une année difficile pour cette activité qui n'a pas atteint l'équilibre opérationnel. Compte tenu de la forte baisse des prises de commande sur la deuxième partie de 2003, reflétant notamment les difficultés rencontrées

¹ Périmètre et change comparables (p.c.c.) :

16 mars 2004 – Résultats de l'année 2003

par le groupe Alstom pour émettre des garanties clients, l'activité pourrait encore enregistrer un résultat opérationnel négatif sur 2004. Le pôle T&D, 3^{ème} mondial du secteur, recèle d'importants gisements d'amélioration et possède des technologies de premier plan. Nous avons lancé une revue stratégique globale afin de repositionner cette activité sur ses métiers et ses marchés et améliorer nettement son niveau de profitabilité.»

I – Performance d'ensemble (voir états financiers en annexe)

Chiffre d'affaires en hausse de 6% à périmètre et change comparables, grâce à une année exceptionnelle dans l'Energie

Le chiffre d'affaires 2003 du groupe AREVA, publié le 10 février dernier (communiqué disponible sur www.areva.com) s'est établi à 8 255 millions d'euros, en progression de 6% à périmètre et change comparables par rapport à 2002. En données historiques, le chiffre d'affaires du groupe est stable (-0,1%), compte tenu de l'impact négatif du dollar.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Energie** s'établit à 6 830 millions d'euros, en croissance sur l'année 2003 de 6,9% en données comparables (+3,8% en données publiées). La **Connectique** enregistre une croissance de 2,3% sur 2003 à périmètre et change comparables, soit un chiffre d'affaires de 1 338 millions d'euros, grâce à un meilleur niveau d'activité au cours du quatrième trimestre 2003. En données historiques, le chiffre d'affaires du pôle Connectique affiche un recul de 14,2% lié à un effet périmètre (cession des unités *Military Aerospace Industry* et *Cable & Assembly*) et à l'impact négatif du dollar.

Progression de 90% du résultat opérationnel, traduisant le retour à l'équilibre de la Connectique

Le résultat opérationnel du groupe ressort à 342 millions d'euros en 2003 contre 180 millions d'euros en 2002, soit une progression de 90%, après celle de 48% enregistrée en 2002.

Dans l'**Energie**, le niveau de marge ressort à 523 millions d'euros soit un niveau inférieur à celui de 2002, qui était de 619² millions d'euros en 2002. Il intègre 83 millions d'euros de coûts de restructuration, contre 76 millions en 2002. La marge opérationnelle s'établit à 7,7%, contre 9,4%³ en 2002 qui avait connu un niveau d'activité particulièrement élevé dans l'Aval du cycle.

Le résultat opérationnel de la **Connectique** ressort en 2003 à -114 millions d'euros, contre -406 millions d'euros en 2002. Les coûts de restructuration s'élèvent pour 2003 à 135 millions d'euros, contre 269 millions d'euros l'année précédente. Hors coûts de restructuration, le résultat opérationnel de la Connectique est redevenu positif en 2003, à 21 millions d'euros, contre -136 millions d'euros en 2002. Le point mort a été atteint à la fin du second trimestre 2003, en avance sur les objectifs annoncés par le groupe en avril 2002 qui s'y était engagé sur la fin de 2003. Les troisième et quatrième trimestres 2003 ont connu un résultat opérationnel positif, avant coûts de restructuration, et en croissance séquentielle (respectivement +11 et +28 millions d'euros).

Compte tenu de ces éléments ainsi que de la baisse des capitaux employés, le ROACE (Rentabilité sur Capitaux Investis) du groupe progresse de 2,2% en 2002 à 4,7% en 2003. Le ROACE du secteur **Energie** s'établit à 10,6%.

² En 2003, le Groupe a procédé, sur le métier Energie, à une réallocation de frais de structure pouvant être rattachés directement aux pôles de l'énergie et antérieurement classés dans la rubrique "Corporate et autres activités". Le résultat opérationnel de 649 millions d'euros publié pour l'année 2002, s'établit à 619 millions après ce retraitement.

³ De la même façon, la marge opérationnelle de 9,9% publiée pour l'année 2002, s'établit à 9,4% après ce retraitement.

Un résultat net part du groupe en croissance de 62%

Le résultat net part du groupe ressort à 389 millions d'euros en 2003, en progression de 62% par rapport au résultat 2002 qui avait été de 240 millions d'euros. Le bénéfice net par action s'élève à 10,97 euros en 2003 contre 6,77 euros en 2002. Cette progression résulte principalement de la croissance du résultat opérationnel.

- ▶ Le résultat financier 2003 s'élève à 334 millions d'euros, à comparer à 587 millions d'euros en 2002. Cette évolution provient principalement de moindres plus-values réalisées sur les cessions de titres. En 2002, le groupe avait cédé 7 millions de titres TOTAL. Il avait alors dégagé une plus-value de 689 millions d'euros. En 2003, ce mouvement s'est poursuivi et le groupe a cédé 3,2 millions de titres TOTAL, soit une plus-value de 288 millions d'euros. Les plus-values nettes⁴ réalisées sur la cession des titres TOTAL en 2002 et 2003 sont respectivement de 387 et 160 millions d'euros. A fin 2003, le groupe possède encore 2,2 millions d'actions du groupe TOTAL. Cette vente a permis de financer, en partie, l'acquisition du pôle T&D.
- ▶ Le résultat exceptionnel enregistré en 2003 est de 135 millions d'euros, contre 289 millions d'euros en 2002. Il est constitué des plus-values sur cession de l'activité *Military Aerospace Industry* (MAI) du pôle Connecticut, pour 65 millions d'euros. Il intègre également une plus-value réalisée sur les titres Assystem apportés à l'Offre Publique d'Echange de Brime Technologie pour 47 millions d'euros. L'année 2002 avait été marquée par d'importantes cessions d'actifs non stratégiques dans le domaine de l'immobilier.
- ▶ Les amortissements des écarts d'acquisition se sont élevés en 2003 à 174 millions d'euros, contre 593 millions d'euros en 2002. L'année 2002 avait été marquée par un amortissement exceptionnel de 275 millions d'euros sur l'écart d'acquisition résultant du rachat de la société Berg dans la Connecticut en 1998. En 2003, le groupe n'a procédé à aucune dépréciation exceptionnelle d'écart d'acquisition.

Forte génération de cash-flow opérationnel sur 2003

Le cash-flow opérationnel⁵ disponible dégagé par le groupe s'élève à 902 millions d'euros en 2003 contre 618 millions d'euros en 2002.

Flux de trésorerie (en millions d'euros)	2003	2002	Variation 2003/2002
EBITDA	937	1 150	-213
% du CA	11,3%	13,9%	-2,6 pts
Variation de BFR opérationnel	289	-73	+362
Investissements opérationnels nets	-336	-483	+147
Plus ou moins values de cession	12	24	-12
Cash-flow opérationnel	902	618	+284
Investissements financiers nets	+7	-213	+228
Dividendes versés	-297	-262	-35
Réallocations nettes (Assystem, FCP, etc.)	-496	0	-496
Autres (impôts, BFR non op., ...)	+ 390	930	-540
Variation de trésorerie nette	505	1 073	- 568
Trésorerie nette	1 236	731	+505

⁴ Nettes d'impôts sur les sociétés et d'amortissement d'écart d'acquisition constatés lors de la création d'AREVA sur les titres TOTAL

16 mars 2004 – Résultats de l'année 2003

- ▶ Les activités liées à l'**Energie** ont dégagé un cash-flow opérationnel particulièrement élevé en 2003, soit 958 millions d'euros. Ce niveau provient essentiellement d'une forte réduction du besoin de fonds de roulement (247 millions d'euros) avec une forte baisse des en-cours de services et un retour des comptes clients à un niveau plus ordinaire par rapport à 2002. Les investissements nets se sont réduits en 2003, les grands programmes d'investissements sur l'aval du cycle étant pour l'essentiel achevés.
- ▶ La **Connectique** retrouve quant à elle un cash-flow opérationnel positif de 67 millions d'euros avant décaissements liés aux restructurations. L'EBITDA⁶ de la Connectique, avant décaissements des restructurations, ressort à 118 millions d'euros (10,7% du chiffre d'affaires) reflétant ainsi les progrès accomplis sur la rentabilité opérationnelle. Les investissements nets s'élèvent à 62 millions d'euros et sont en baisse par rapport à 2002. Les décaissements liés aux restructurations sont de 91 millions d'euros sur l'année. Le cash-flow opérationnel après décaissements liés aux restructurations s'établit donc à -24 millions d'euros.

Les investissements financiers réalisés en 2003 comprennent un premier acompte de 150 millions d'euros versé suite à l'accord conclu fin 2003 avec URENCO en vue d'acquérir 50% de la société ETC et d'avoir accès à la technologie de centrifugation. Cet accord doit encore faire l'objet d'autorisations par les autorités compétentes.

Il est à noter que 576 millions d'euros ont été transférés de la trésorerie du groupe vers le portefeuille de démantèlement en vue notamment de compenser, à sa valeur de marché, la sortie des titres Sagem de ce portefeuille. Ces titres ont été placés fin 2003 dans les participations financières non dédiées⁷. Cette opération a été décidée à la suite de la simplification des structures de détention de SAGEM.

Au total la variation de la trésorerie nette sur l'année s'élève à 505 millions d'euros.

Bilan : maintien d'une structure financière solide

▶ Trésorerie nette

Au 31 décembre 2003, le groupe AREVA disposait d'une trésorerie nette⁸ de 1 236 millions d'euros, contre 731⁹ millions d'euros fin 2002. Cette augmentation significative est liée au niveau atypique de cash-flow opérationnel dégagé sur l'exercice, et décrit plus haut. Ce niveau de trésorerie n'inclut pas, conformément à la législation comptable, les plus-values latentes sur les valeurs mobilières de placement qui s'élevaient au 31 décembre 2003 à 194 millions d'euros.

Il est à noter que le décaissement relatif à l'acquisition de l'activité Transmission & Distribution n'est intervenu qu'au closing de l'opération, soit le 9 janvier 2004. Le prix définitif ne sera connu qu'au cours du second semestre 2004 et sera donc ajusté en conséquence.

▶ Provision pour démantèlement

Au cours du premier semestre 2003, le groupe a procédé à la révision du devis de démantèlement de l'usine de la Hague, dont le poids est le plus significatif dans le devis

⁵ Trésorerie opérationnelle : EBITDA +/- Variation de trésorerie – Investissements opérationnels nets

⁶ EBITDA : résultat opérationnel augmenté des dotations, nettes des reprises, aux amortissements et provisions (à l'exception des provisions pour dépréciation des éléments d'actif circulant).

⁷ A fin 2003, le groupe détient 16,9% de SAGEM classés en Titres Immobilisés d'Activité de Portefeuille, non dédiés au démantèlement

⁸ Valeurs Mobilières de Placement + disponibilités – Dettes financières incluant les avances clients rémunérées

⁹ La trésorerie nette publiée à fin 2002 était de 1085 millions d'euros. En 2003, le groupe a choisi de déduire de sa trésorerie nette le montant des avances clients portant intérêt. Retraité de ce changement de définition, la trésorerie nette au 31 décembre 2002 s'établit à 731 millions d'euros.

16 mars 2004 – Résultats de l'année 2003

global de démantèlement des installations. Les résultats obtenus ne font pas apparaître d'évolution significative par rapport au devis précédent. Au 31 décembre 2003, le montant total des provisions de démantèlement non actualisées¹⁰ s'élève à 12 316 millions d'euros, contre 12 283 millions d'euros au 31 décembre 2002. La quote-part financée par les tiers (clients) s'élève à 7 991 millions d'euros et celle revenant à AREVA s'élève à 4 325 millions d'euros.

En contrepartie de sa quote-part dans la provision de démantèlement, le groupe AREVA a constitué, depuis plusieurs années, un portefeuille de couverture dédié aux opérations de démantèlement futures. La valeur de marché nette d'impôts du portefeuille dédié s'établit au 31 décembre 2003 à 2 221 millions d'euros, contre 1 889 millions d'euros au 31 décembre 2002. Compte tenu de cette valorisation, l'exigence de rendement net d'inflation et d'impôts de ce portefeuille est de 3,6% par an pour couvrir l'intégralité des charges incombant au groupe, le moment venu. Ce niveau de rendement espéré reste confortable compte tenu des performances du portefeuille constatées historiquement. Sur la période 1993-2003, la performance moyenne annualisée du fonds s'est établie à +11,1%, dont 23% en 2003.

Distribution de dividendes au titre de l'exercice 2003

Le Conseil de Surveillance a décidé de proposer à l'Assemblée Générale Mixte du 4 mai 2004 un dividende de 6,20 euros par action et par certificat d'investissement, identique à celui versé au titre de l'exercice 2002. Ce dividende, correspondant à un taux de distribution de 57% du résultat net, sera mis en paiement le 30 juin 2004.

II – Performances par pôle d'activité

Pôle Amont

<i>En millions d'euros</i>	2002*	2003*	Var en % 2003/2002	Var en % à p.c.c.
Chiffre d'affaires	2 562	2 683	+4,7%	+10,3%
Résultat Opérationnel	319	316	-0,9%	n.c
<i>En % du CA</i>	<i>12,4%</i>	<i>11,8%</i>	<i>-0,6 pts</i>	

*En 2003, le Groupe a reclassé dans les pôles du secteur Energie des charges précédemment intégrées dans la ligne « Corporate et autres ».

- ▶ Les ventes du pôle **Amont** progressent de 4,7%, avec un chiffre d'affaires de 2 683 millions d'euros contre 2 562 millions d'euros en 2002. A périmètre et change comparables, la progression est de 10,3%.
- ▶ Le résultat opérationnel du pôle **Amont** s'élève en 2003 à 316 millions d'euros, stable par rapport à 2002. Cette stabilité reflète une progression significative du résultat opérationnel de l'enrichissement marqué par un volume de ventes record à l'international. Le résultat opérationnel du combustible, qui avait connu une année 2002 très favorable (livraison du premier cœur de Ling Ao 2 en Chine et importantes livraisons de combustible à l'uranium en France), est en retrait. Dans la mine, le résultat opérationnel est stable malgré les coûts supplémentaires liés à l'interruption pendant trois mois de l'exploitation de la mine d'uranium de Mc Arthur (Canada) suite à une venue d'eau et à l'arrêt de la mine d'or d'Ity suite aux événements intervenus début 2003 en Côte d'Ivoire.

¹⁰ L'échéancier des dépenses correspondant à ces engagements se situe principalement à un horizon postérieur à 2015 et sur une période allant au-delà de 2040.

Pôle Réacteurs et Services

<i>En millions d'euros</i>	2002*	2003*	Var en % 2003/2002	Var en % à p.c.c.
Chiffre d'affaires	1 932	2 124	+9,9%	+13,2%
Résultat Opérationnel	64	52	-18,7%	n.c
<i>En % du CA</i>	3,3%	2,4%	-0,9 pts	

*En 2003, le Groupe a reclassé dans les pôles du secteur Energie des charges précédemment intégrées dans la ligne « Corporate et autres ».

- ▶ Le chiffre d'affaires du pôle **Réacteurs et Services** progresse de 9,9% par rapport à 2002, à 2 124 millions d'euros contre 1 932 millions d'euros. Corrigée des effets de périmètre et de variation de taux de change, l'augmentation est de 13,2%.
- ▶ Le résultat opérationnel du pôle **Réacteurs et Services** ressort en 2003 à 52 millions d'euros, en recul de 18,7% par rapport aux 64 millions d'euros enregistrés en 2002. Cette baisse provient principalement des coûts supplémentaires et provisions enregistrés sur un contrat de service en Ukraine. Cet événement a conduit le groupe à renforcer ses fonctions de contrôle sur les propositions commerciales et l'exécution des grands projets d'ingénierie et de services.

Ces difficultés ponctuelles ont été partiellement compensées sur 2003 par le paiement de bonus contractuels sur les performances atteintes par les réacteurs d'Angra 2 et de Civaux 2.

Sans ces éléments non récurrents, le résultat opérationnel du pôle Réacteurs et Services aurait toutefois dû connaître une progression plus en ligne avec celle de son chiffre d'affaires.

Pôle Aval

<i>En millions d'euros</i>	2002*	2003*	Var en % 2003/2002	Var en % à p.c.c.
Chiffre d'affaires	2 088	2 023	-3,1%	-2,8%
Résultat Opérationnel	236	155	-34,3%	n.c
<i>En % du CA</i>	11,3%	7,7%	-3,6 pts	

*En 2003, le Groupe a reclassé dans les pôles du secteur Energie des charges précédemment intégrées dans la ligne « Corporate et autres ».

- ▶ Le chiffre d'affaires du pôle **Aval** est en retrait de 3,1% à 2 023 millions d'euros contre 2 088 millions d'euros en 2002. Corrigé des variations de périmètre et de variation de taux de change, l'évolution est de 2,8%.
- ▶ Le résultat opérationnel du pôle **Aval** s'élève en 2003 à 155 millions d'euros, en retrait de 34,3% par rapport à celui de 2002, qui avait été de 236 millions d'euros. Ce recul est principalement lié à des phénomènes transitoires dans le domaine du recyclage qui reconnaît désormais son chiffre d'affaires à l'avancement et qui a enregistré des charges supplémentaires lors de l'arrêt des installations de Cadarache (conformément aux engagements pris, les productions commerciales de combustibles MOX ont été arrêtées à Cadarache et transférées à l'usine de Melox). Par ailleurs, des productions de combustibles MOX ont été interrompues en 2002 à la demande de deux clients japonais.

Pôle Connectique

En millions d'euros	2002	2003	Var en % publié	Var en % à p.c.c.
Chiffre d'affaires	1 560	1 338	-14,2%	+2,3%
Résultat Opérationnel (avant restructurations)	-136	21	n.s	n.c
En % du CA	-8,7%	1,6%	+10,3 pts	
Résultat Opérationnel	-406	-114	n.s	n.c

- ▶ Le pôle **Connectique** enregistre en 2003 un chiffre d'affaires de 1 338 millions d'euros contre 1 560 millions d'euros en 2002. A périmètre et change comparables, les ventes sont en progression, pour la première fois depuis l'année 2000, de 2,3% grâce à un 4ème trimestre en forte hausse (+ 8,1% à p.c.c. par rapport au 3ème trimestre 2003).
- ▶ Le pôle **Connectique** marque un retour en 2003 à un résultat opérationnel positif, avant coûts de restructuration, à 21 millions d'euros, contre -136 millions d'euros en 2002, et ce malgré la baisse sensible du chiffre d'affaires. L'amélioration du résultat opérationnel avant coûts de restructuration est principalement liée aux efforts réalisés sur les coûts et sur la productivité, qui ont un impact positif de 209 millions d'euros sur l'année. L'activité *Communication Data Consumer* réduit très significativement son déficit sur l'année et atteint l'équilibre sur le dernier trimestre 2003. La rentabilité de l'activité *Automobile* est stable sur 2003 par rapport à 2002 dans un contexte de marché plus difficile pour le secteur.

Les coûts de restructuration du pôle ont également été réduits et passent de 270 à 135 millions d'euros entre 2002 et 2003. Après coûts de restructuration, la perte opérationnelle a en conséquence été divisée par un facteur 3,5, passant de 406 millions d'euros en 2002 à 114 millions d'euros en 2003.

Calendrier des événements et publications à venir

- ▶ 17 mars 2004 : Présentation des résultats 2003
- ▶ 6 mai 2004 : Communiqué de presse - Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2004
- ▶ 5 août 2004 : Communiqué de presse – Chiffres d'affaires du 1er semestre 2004
- ▶ 28 septembre 2004 – Communiqué de presse – Résultats du 1er semestre 2004
- ▶ 4 novembre 2004 – Communiqué de presse – Chiffres d'affaires du 3ème trimestre 2004

A propos

Fort d'une présence industrielle dans plus de 40 pays, AREVA est un expert mondial dans les métiers de l'énergie. Le groupe propose à ses clients des solutions technologiques pour produire l'énergie nucléaire et acheminer l'électricité. Il développe également des systèmes d'interconnexion, principalement pour les secteurs des télécommunications, de l'informatique et de l'automobile. Les 75 000 collaborateurs d'AREVA s'engagent ainsi au cœur des grands enjeux du XXIème siècle : accès à l'énergie pour le grand nombre, préservation de la planète, responsabilité vis-à-vis des générations futures.

→ Pour plus d'informations : www.aveva.com

• Service de Presse

Charles Hufnagel - Patrick Germain
T : 01 44 83 71 17 - F : 01 44 83 25 52
press@areva.com

• Relations Investisseurs

Vincent Benoit - T : 01 44 83 71 79 - vincent.benoit@areva.com
Frédéric Potelle - T : 01 44 83 72 49 - frederic.potelle@areva.com

• Relations Actionnaires

N° Azur : 0810 699 756 – comfi@areva.com

Annexe 1 : Compte de Résultat

En millions d'€	2003	2002	2001
CHIFFRE D'AFFAIRES	8 255	8 265	8 902
Coût des produits et services vendus	(6 138)	(6 129)	(6 956)
MARGE BRUTE	2 117	2 136	1 946
Frais de recherche et développement	(285)	(332)	(377)
Frais commerciaux	(352)	(384)	(471)
Frais généraux et administratifs	(587)	(624)	(571)
Autres charges et produits opérationnels	(551)	(616)	(405)
RESULTAT OPERATIONNEL (*)	342	180	122
Résultat financier	334	587	199
RESULTAT COURANT DES ENTREPRISES INTEGREES	676	767	321
Résultat exceptionnel	135	289	319
Impôts sur les résultats	(184)	(220)	(120)
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	627	836	520
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	20	83	102
RESULTAT NET AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION	647	919	622
Amortissements des écarts d'acquisition	(174)	(593)	(989)
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	473	326	(367)
Intérêts minoritaires	(84)	(86)	(220)
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	389	240	(587)
Nombre moyen d'actions	35 422 701	35 442 701	31 423 772
Résultat net par action (en €)	10,97	6,77	(18,65)
Résultat net par action dilué	10,97	6,77	(18,65)

(*) Résultat d'exploitation

16 mars 2004 – Résultats de l'année 2003

Annexe 2 : Tableau des flux de Trésorerie

En millions d'€	2003	2002	2001
FLUX D'EXPLOITATION			
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	389	240	(587)
Intérêts minoritaires	84	86	220
Résultat net de l'ensemble	473	326	(367)
Perte (profit) des sociétés en équivalence net des dividendes reçus	9	(55)	(93)
Dotation nette aux amortissements et provisions des immobilisations et des valeurs mobilières de placement de plus de 3 mois	721	786	879
Dotation nette aux amortissements d'écarts d'acquisition	176	594	989
Dotation nette aux provisions pour risques et charges	(65)	331	309
Perte (profit) sur cession d'actifs immobilisés et titres de placement	(494)	(977)	(51)
Autres éléments sans effet de trésorerie	19	6	(305)*
Marge brute d'auto financement	839	1 011	1361
Variation du besoin en fonds de roulement **	379	(104)	(157)
TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'EXPLOITATION	1 218	907	1 204
FLUX D'INVESTISSEMENT			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(365)	(430)	(560)
Acquisitions d'immobilisations financières	(277)	(475)	(678)
Variation des avances clients finançant les investissements	0	(71)	(515)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	29	230	1
Cessions d'immobilisations financières	284	262	446
TRESORERIE UTILISEE PAR LES OPERATIONS D'INVESTISSEMENT **	(329)	(484)	(1 306)
FLUX DE FINANCEMENT			
Apports en fonds propres		-	133
Dividendes versés	(297)	(262)	(1 225)
Augmentation (diminution) des dettes ***	(1 670)	72	279
TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT	(1 967)	(190)	(813)
Diminution (augmentation) des titres de placement	621	995	-
Impact des variations de taux de change	(12)	23	10
Reclassement de la trésorerie	(176)		
AUGMENTATION (DIMINUTION) TOTALE DE LA TRESORERIE	(645)	1 250	(903)
Trésorerie à l'ouverture	2 045	1 715	2 949
Moins soldes créditeurs bancaires	(116)	(216)	(547)
Moins reclassement des titres de placement		(819)	
TRESORERIE NETTE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	1 929	680	2 402
Trésorerie à la clôture	1 367	2045	1 715
Reclassement comptes courants financiers ****	(12)		
Moins soldes créditeurs bancaires	(71)	(116)	(216)
TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	1 284	1 929	1 499

* Dont (303) M€ de plus-value de dilution, voir note 7

** Les utilisations des avances reçues sur immobilisation antérieurement classées en augmentation des investissements figurent en variation du besoin en fonds de roulement en 2003. En 2002, le montant des utilisations des avances s'élevait à 71 M€.

*** Les avances rémunérées des clients sont considérées comme des dettes financières en 2003.

**** Les comptes courants financiers figurent en trésorerie en 2003.

16 mars 2004 – Résultats de l'année 2003

Annexe 3 : Bilan

ACTIF			
En millions d'€ au 31 décembre	2003	2002	2001
ACTIF IMMOBILISE			
Ecarts d'acquisition nets	1 265	1 537	2 195
Immobilisations incorporelles nettes	482	510	534
Actifs de démantèlement	9 109	9 223	--
Immobilisations corporelles nettes	3 447	4 647	5 321
Titres mis en équivalence	1 492	1 652	1 674
Autres immobilisations financières	3 299	2 580	3 206
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	19 094	20 149	12 930
ACTIF CIRCULANT			
Stocks et en cours	1 619	1 960	2 119
Clients et comptes rattachés	2 234	2 552	2 509
Autres créances	1 208	1 400	1 286
Trésorerie et valeurs mobilières de placement	2 036	3 302	1 715
TOTAL ACTIF CIRCULANT	7 097	9 214	7 629
TOTAL DE L'ACTIF	26 191	29 363	20 558
PASSIF			
En millions d'€ au 31 décembre	2003	2002	2001
Capital	1 347	1 347	1 347
Primes et réserves consolidées	2 414	2 333	3 156
Réserves de conversion	(37)	100	271
Résultat net de l'exercice – Part du Groupe	389	240	(587)
TOTAL CAPITAUX PROPRES	4 113	4 020	4 187
AUTRES FONDS PROPRES	215	215	216
INTERETS MINORITAIRES	959	988	1004
Pensions et avantages assimilés	609	568	467
Provisions pour risques et charges	13 383	14 485	5 116
Dettes financières	800	2 217	2 444
Avances et acomptes	3 615	4 066	3 576
Fournisseurs et comptes rattachés	1 009	1 056	1 163
Autres dettes d'exploitation	1 488	1 748	2 385
TOTAL DU PASSIF	26 191	29 363	20 558