

Paris, le 26 février 2008

## Résultats 2007 : accélération de la croissance et hausse significative de la profitabilité

- **Carnet de commandes : 39,8 milliards d'euros, en hausse de 55%**
- **Chiffre d'affaires : 11,9 milliards d'euros, en progression de 9,8% (+10, 4% en données comparables<sup>1</sup>)**
- **Résultat opérationnel : 751 millions d'euros, soit une marge opérationnelle de 6,3%, en hausse de 2,6 points par rapport à l'exercice précédent**
- **Résultat net part du groupe : 743 millions d'euros contre 649 millions d'euros en 2006, soit 20,95 € par action contre 18,31 € en 2006**
- **Endettement net de 1 954 millions d'euros<sup>2</sup> lié à l'acquisition d'Uramin**
- **Dividende proposé aux actionnaires de 6,77 € lors de l'Assemblée Générale du 17 avril 2008**

Le Conseil de Surveillance du groupe AREVA, réuni ce jour sous la Présidence de Frédéric Lemoine, a examiné les comptes de l'exercice 2007, arrêtés par le Directoire.

Commentant ces résultats, Anne Lauvergeon, Présidente du Directoire, a déclaré :

« *En 2007, le groupe AREVA a atteint son double objectif de croissance et d'amélioration de sa rentabilité.*

*Le groupe a réalisé des percées stratégiques sur des marchés en rapide expansion. Grâce à son modèle intégré, il a obtenu en Chine un succès historique, avec la vente groupée à CGNPC de deux îlots nucléaires EPR et du combustible nécessaire à leur fonctionnement, ainsi que la création d'une société commune d'ingénierie. Autre exemple, notre division T&D a signé au Qatar le plus important contrat de son histoire et est devenue leader dans une région où elle était absente il y a quelques années encore.*

*AREVA construit depuis plus de trois ans sa capacité de réponse à la renaissance de la demande dans le nucléaire et le T&D. Nous menons une politique active de recherche et développement, nous investissons et nous capitalisons sur la diversité et la richesse des partenariats que nous avons su conclure.*

*Nous avons recruté 8 600 personnes en 2006 et 11 500 personnes en 2007, ce qui représente un effort opérationnel en recrutement, formation et intégration de l'ordre de 200 millions d'euros par an.*

*En 2008, le groupe s'attend à une nouvelle hausse de son carnet de commandes, de son chiffre d'affaires, ainsi qu'à une progression de son résultat opérationnel. »*

### Service de Presse

Fleur Floquet-Daubigeon  
Julien Duperray  
T: 01 34 96 12 15  
F: 01 34 96 16 54  
press@areva.com

### Relations Investisseurs

Isabelle Coupey  
isabelle.coupey@areva.com  
T: +33 1 34 96 14 85  
T: +33 6 11 85 20 25  
Manuel Lachaux  
T: +33 1 34 96 11 53  
T: +33 6 32 07 84 41  
manuel.lachaux@areva.com

<sup>1</sup> A périmètre, méthodes et taux de change constant

<sup>2</sup> Hors prise en compte de l'option de vente détenue par Siemens

## I – Faits marquants et performances d'ensemble

En millions d'euros	2007	2006	Var. 07/06
<b>Carnet de commandes</b>	<b>39 834</b>	25 627	55,4%
<b>Chiffre d'affaires publié</b>	<b>11 923</b>	10 863	9,8%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>751</b>	407	84,5%
<b>ROP / CA %</b>	<b>6,3%</b>	3,7%	+2,6 pts
<b>Résultat net, part du groupe</b>	<b>743</b>	649	14,5%
<b>Cash-flow opérationnel libre avant IS</b>	<b>(1 985)</b>	(358)	x 5,5
<b>Endettement net, hors put des minoritaires</b>	<b>1 954</b>	(251)	x (7,8)

### ► Carnet de commandes en hausse de 55,4%

Le carnet de commandes au 31 décembre 2007 atteint 39 834 millions d'euros, en progression de 55,4% par rapport à l'exercice 2006. Les moteurs de cette croissance sont le pôle **Amont**, qui progresse de 86%, le pôle **Réacteurs & Services** de 73% et le pôle **Transmission & Distribution** de 40%.

### ► Croissance du chiffre d'affaires de 9,8%

Le chiffre d'affaires 2007 du groupe, publié le 31 janvier 2008, s'établit à 11 923 millions d'euros, en hausse de 9,8% à données publiées et de 10,4% en organique (à taux de change, méthodes comptables et périmètre comparables). La croissance organique atteint 7,1% dans les activités nucléaires et 16,7% dans les activités de transmission & distribution.

*Rappel : le carnet de commandes et le chiffre d'affaires ont fait l'objet d'un commentaire spécifique dans le communiqué du 31 janvier 2008.*

### ► Taux de marge opérationnelle de 6,3%, en hausse de 2,6 points

Le résultat opérationnel du groupe s'élève à 751 millions d'euros en 2007, soit 6,3% du chiffre d'affaires, contre 407 millions d'euros en 2006, soit 3,7% du chiffre d'affaires.

- Le pôle **Amont** bénéficie de la forte hausse des ventes de la business unit *Enrichissement*. Cet effet volume a un impact favorable, mais non récurrent, sur la rentabilité du pôle qui compense la hausse des coûts d'exploration et d'exploitation de la *Mine* et le mix géographique moins favorable dans les *Combustibles*. Le résultat opérationnel du pôle s'élève à 496 millions d'euros, soit 15,8% du chiffre d'affaires, contre 15,6% en 2006.
- Le pôle **Réacteurs & Services**, après avoir enregistré un complément de provisions sur le contrat OL3 finlandais au premier semestre, affiche une forte réduction de ses pertes opérationnelles. Cette évolution est due aux business units Equipements et Services qui bénéficient à la fois de la hausse des volumes et des efforts d'optimisation industrielle entrepris au cours des derniers mois. Le résultat opérationnel atteint -178 millions d'euros, soit -6,6% du chiffre d'affaires, contre -420 millions d'euros en 2006, soit -18,2% du chiffre d'affaires.
- Le résultat opérationnel du pôle **Aval** ressort à 203 millions d'euros, en retrait de 70 millions d'euros par rapport à la performance exceptionnelle de 2006. L'exercice précédent avait en effet bénéficié de contrats spécifiques avec des électriciens allemands et d'un niveau de production particulièrement élevé à Melox, très favorable à l'effet de levier opérationnel. La marge opérationnelle, qui atteint 11,7%, revient ainsi à un niveau plus normatif pour cette activité.
- Le résultat opérationnel du pôle **Transmission & Distribution** s'inscrit en très forte progression, à 397 millions d'euros (9,2% du chiffre d'affaires), contre 191 millions d'euros en 2006 (5,1% du chiffre d'affaires). La progression des charges salariales, la hausse du prix des matières premières et la pression sur les prix de vente, notamment sur la moyenne tension, ont été plus que compensées par les actions de croissance rentable et les effets positifs des plans d'optimisation. L'ensemble des business units du pôle contribue à cette performance.

26 février 2008 - Résultats consolidés de l'exercice 2007

- Le renforcement des équipes commerciales (prospection et négociation) et un ensemble de projets destinés à préparer le développement du groupe expliquent l'évolution des coûts du pôle Corporate qui passent de 93 millions d'euros à 166 millions d'euros en 2007.

### ► **Résultat net part du groupe en hausse de 14,5%**

Le résultat net part du groupe ressort à 743 millions d'euros en 2007, en progression de 14,5% par rapport aux 649 millions d'euros de 2006. Le bénéfice net par action s'élève à 20,95 € contre 18,31 €.

- Le résultat financier s'établit à 64 millions d'euros en 2007 contre 97 millions d'euros en 2006, en raison, notamment, de l'augmentation du coût financier net ;
- La charge d'impôts s'élève à 81 millions d'euros contre 51 millions d'euros en 2006 ;
- La quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence ressort à 148 millions d'euros en 2007 contre 220 millions d'euros en 2006. Ce recul s'explique par les résultats en forte baisse de ST Microelectronics, partiellement compensés par ceux d'Eramet.

### ► **Cash flow opérationnel libre marqué par la hausse des investissements**

Le cash flow opérationnel libre avant impôts dégagé par le groupe ressort à -1 985 millions d'euros en 2007 contre -358 millions d'euros en 2006. Cette évolution s'explique par :

- Une croissance de l'EBE de 3,3%, à 1 335 millions d'euros, à laquelle contribuent les pôles **Amont** et **Transmission & Distribution**. L'EBE du pôle **Aval** est stable mais celui du pôle **Réacteurs & Services** recule en raison de la consommation en trésorerie des provisions passées antérieurement sur le projet OL3 ;
- Un emploi de trésorerie de 432 millions d'euros résultant de la hausse du BFR opérationnel qui s'explique notamment par la reconstitution des stocks du pôle **Amont**, et la consommation d'avances clients pour le pôle **Aval**. Grâce aux actions d'optimisation (encours clients, stocks,...), le BFR du pôle **T&D** reste stable, et ce, dans un contexte de très forte croissance de l'activité ;
- Une forte progression des investissements opérationnels qui s'élèvent à 2 889 millions d'euros en 2007, contre 1 248 millions d'euros en 2006, en raison, notamment, de l'acquisition d'Uramin, le groupe poursuivant son programme d'investissement soutenu.

### ► **Endettement net en hausse suite à l'acquisition d'Uramin**

L'endettement net du groupe s'élève à 1 954 millions, hors prise en compte de l'option de vente détenue par Siemens, contre une trésorerie nette de 251 millions d'euros fin 2006. Cette évolution s'explique essentiellement par l'acquisition d'Uramin, financée par emprunt bancaire. Après prise en compte de l'option de vente détenue par Siemens, dont le montant a été réévalué en regard des perspectives favorables d'AREVA NP dans un contexte de renouveau du nucléaire, la dette nette publiée ressort à 4 003 millions contre 865 millions d'euros fin 2006.

Ces montants sont à mettre en parallèle avec des fonds propres de 7 464 millions d'euros fin décembre 2007 (contre 7 016 millions d'euros fin 2006).

### ► **Dividende de 6,77 € proposé à l'Assemblée Générale du 17 avril 2008**

Le Conseil de Surveillance proposera à l'Assemblée Générale Mixte du 17 avril 2008 un dividende 6,77 euros par action et par certificat d'investissement au titre de l'exercice 2007. Ce dividende, correspondant à un taux de distribution de 32% du résultat net part du groupe, sera mis en paiement le 30 juin 2008.

## **II- Perspectives**

Pour l'année 2008, les perspectives du groupe sont :

- Une forte croissance de son carnet de commandes et de son chiffre d'affaires ;
- Une progression de son résultat opérationnel ;
- La poursuite de son programme d'investissement.

**La présentation des résultats annuels d'AREVA sera accessible en direct sur Internet.**

- ▶ Pour accéder au webcast, cliquez sur les liens ci-dessous :

Version française : [http://webcast.areva.com/20080226/resultats\\_annuels\\_2007/](http://webcast.areva.com/20080226/resultats_annuels_2007/)

Version anglaise : [http://webcast.areva.com/20080226/2007\\_annual\\_results/](http://webcast.areva.com/20080226/2007_annual_results/)

**Calendrier des événements et publications à venir**

- ▶ 24 avril 2008 - 17:45 : Communiqué de presse – chiffre d'affaires et informations relatives au 1er trimestre 2008
- ▶ 24 juillet 2008 - 17:45 : Communiqué de presse – chiffre d'affaires du 1er semestre 2008
- ▶ 29 août 2008 - 17:45 : Communiqué de presse – résultats du 1er semestre 2008

## **A propos**

---

*Avec une présence industrielle dans 43 pays et un réseau commercial couvrant plus de 100 pays, AREVA propose à ses clients des solutions technologiques pour produire de l'énergie sans CO<sub>2</sub> et acheminer l'électricité en toute fiabilité. Leader mondial de l'énergie nucléaire, le groupe est le seul acteur présent dans l'ensemble des activités industrielles du secteur. Ses 65 000 collaborateurs s'engagent quotidiennement dans une démarche de progrès continu, mettant ainsi le développement durable au cœur de la stratégie industrielle du groupe. Les activités d'AREVA contribuent à répondre aux grands enjeux du XXI<sup>e</sup> siècle : accès à l'énergie pour le plus grand nombre, préservation de la planète, responsabilité vis-à-vis des générations futures.*

[www.areva.com](http://www.areva.com)

**Annexe 1 : Compte de Résultat**

<i>En millions d'euros</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>Var. 07/06</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>11 923</b>	<b>10 863</b>	<b>9,8%</b>
Autres produits de l'activité	21	55	-61,8%
Coût des produits et services vendus	(9 183)	(8 698)	5,6%
<b>Marge brute</b>	<b>2 762</b>	<b>2 220</b>	<b>24,4%</b>
Frais de recherche et développement	(421)	(355)	18,6%
Frais commerciaux	(529)	(493)	7,3%
Frais généraux et administratifs	(881)	(778)	13,2%
Coût restructurations et des plans de cessation anticipée d'activité	(57)	(131)	-56,5%
Autres charges et produits opérationnels	(123)	(56)	119,6%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>751</b>	<b>407</b>	<b>84,5%</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	37	50	-26,0%
Coût de l'endettement financier brut	(110)	(78)	41,0%
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(73)</b>	<b>(29)</b>	<b>151,7%</b>
Autres charges et produits financiers	138	126	9,5%
<b>Résultat financier</b>	<b>64</b>	<b>97</b>	<b>-34,0%</b>
Impôts sur les résultats	(81)	(51)	58,8%
<b>Résultat net d'ensemble des entreprises intégrées</b>	<b>734</b>	<b>453</b>	<b>62,0%</b>
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	148	220	-32,7%
<b>Résultat net d'impôt des activités poursuivies</b>	<b>882</b>	<b>672</b>	<b>31,3%</b>
Intérêts minoritaires	(139)	(24)	x 5,8
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>743</b>	<b>649</b>	<b>14,5%</b>
Nombre moyen d'actions	35 442 701	35 442 701	-
Résultat net part du groupe par action	<b>20,95</b>	<b>18,31</b>	<b>14,5%</b>
Résultat net part du groupe corrigé	20,95	18,31	14,5%

## Annexe 2 - Tableau des Flux de Trésorerie consolidés

<i>En millions d'euros</i>	2007	2006	Var. 07/06
Capacité d'Autofinancement avant intérêts et impôts	1 294	1 231	5,1%
Intérêts nets reçus et impôts versés	(156)	(90)	73,3%
<b>Capacité d'autofinancement après intérêts et impôts</b>	<b>1 138</b>	<b>1 141</b>	<b>-0,3%</b>
Variation de Besoin en Fonds de Roulement	(416)	(344)	20,9%
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>722</b>	<b>797</b>	<b>-9,4%</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(2 796)</b>	<b>(953)</b>	<b>193,4%</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>1 522</b>	<b>(364)</b>	<b>x 4,2</b>
Diminution (augmentation) des titres de transaction à plus de trois mois	178	(1)	-
Impact des variations de taux de change	(7)	2	-
Trésorerie issue des activités cédées	0	0	-
<b>Augmentation (diminution) totale de la trésorerie</b>	<b>(381)</b>	<b>(518)</b>	<b>-26,4%</b>
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	901	1 419	-36,5%
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>520</b>	<b>901</b>	<b>-42,3%</b>

## Annexe 3 - Bilan simplifié<sup>3</sup>

<i>En millions d'euros</i>	31.12.07	31.12.06
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	4 377	2 515
Immobilisations corporelles et incorporelles	6 931	4 988
Actifs de couverture des opérations de fin de cycle	5 366	5 077
Titres des entreprises associées	1 558	1 521
Autres actifs financiers non courants	2 588	2 376
<b>PASSIF</b>		
Capitaux propres	7 464	7 016
Provisions pour opérations de fin de cycle	5 075	4 585
Autres provisions (dont impôts différés nets)	3 790	3 274
Besoin en fond de roulement net	488	736
Option de vente (Put) détenue par Siemens	2 049	1 117
Endettement net (hors put Siemens)	1 954	(251)
<b>Total bilan simplifié</b>	<b>20 821</b>	<b>16 477</b>
<b>Endettement net (y compris put Siemens)</b>	<b>(4 003)</b>	<b>(865)</b>
<b>Endettement net (hors put Siemens)</b>	<b>(1 954)</b>	<b>251</b>

<sup>3</sup> Le bilan simplifié compense des éléments d'actif et de passif constitutifs du besoin en fonds de roulement ainsi que des impôts différés, contrairement au bilan détaillé présenté dans les comptes consolidés.

## Annexe 4 - Définitions

**Carnet de commandes** : le carnet de commandes est valorisé sur la base des commandes fermes, à l'exclusion des options non confirmées, évaluées aux conditions économiques de la fin de période considérée. Les commandes en devises faisant l'objet d'une couverture de change sont évaluées au taux de change de couverture ; les commandes en devises non couvertes sont évaluées au taux de change du dernier jour de la période considérée. En ce qui concerne les contrats à long terme, comptabilisés selon la méthode de l'avancement, en cours de réalisation au moment de la clôture, le montant inclus dans le carnet de commandes correspond à la différence entre, d'une part le chiffre d'affaires prévisionnel du contrat à terminaison, et d'autre part le chiffre d'affaires déjà reconnu sur ce contrat ; il inclut par conséquent les hypothèses d'indexation et de révision de prix contractuelles prises en compte par le groupe pour l'évaluation du chiffre d'affaires prévisionnel à terminaison.

**EBE (Excédent Brut d'Exploitation, ou EBITDA)** : l'EBE est égal au résultat opérationnel augmenté des dotations, nettes des reprises aux amortissements et provisions opérationnels (à l'exception des provisions pour dépréciation des éléments d'actif circulant). L'EBE est retraité de façon à exclure le coût des obligations de fin de cycle des installations nucléaires (démantèlement, reprise et conditionnement des déchets) effectuées au cours de l'exercice, ainsi que les soultes versées ou à verser à des tiers au titre du démantèlement des installations. Pour mémoire, les flux de trésorerie liés aux opérations de fin de cycle sont présentés séparément.

**Flux des opérations de fin de cycle** : cet indicateur traduit l'ensemble des flux de trésorerie liés aux obligations de fin de cycle et aux actifs de couverture de ces obligations. Il est égal à la somme des éléments suivants :

- revenus du portefeuille d'actifs de couverture,
- trésorerie issue des cessions d'actifs de couverture,
- minorés des acquisitions d'actifs de couverture,
- minorés des dépenses relatives aux obligations de fin de cycle effectuées au cours de l'exercice,
- soultes reçues au titre du démantèlement des installations,
- minorées des soultes versées au titre du démantèlement des installations.

**Cash-flow opérationnel libre** : il représente le montant des flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles. Cet indicateur s'entend « avant IS ». Il est égal à la somme des éléments suivants :

- l'EBE (ou EBITDA), hors opérations de fin de cycle,
- augmenté des moins-values ou minoré des plus-values sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles incluses dans le résultat opérationnel,
- augmenté de la réduction ou minoré de l'augmentation du besoin en fonds de roulement opérationnel entre l'ouverture et la clôture de l'exercice (hors effet des reclassements, des écarts de conversion et des variations de périmètre),
- minoré du montant des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, net des variations des comptes fournisseurs d'immobilisations,
- augmenté des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles incluses dans le résultat opérationnel, nettes des variations des comptes de créances sur cessions d'immobilisations,
- augmenté des avances clients sur immobilisations reçues au cours de l'exercice,
- augmenté des acquisitions (ou cessions) de sociétés consolidées (hors entreprises associées).

**Endettement net** : cette rubrique inclut les dettes financières courantes et non courantes qui incluent les avances portant intérêt reçues des clients et les options de ventes des actionnaires minoritaires sous déduction des disponibilités, les comptes courants financiers, les titres détenus aux fins de transaction, les autres actifs financiers courants et les autres actifs financiers courants dont les dérivés sur actions exerçables à moins d'un an (ex : juste valeur du put REpower). Les actions classées en « Titres disponibles à la vente » sont exclues du calcul de la dette (trésorerie) nette.